



Räddningstjänsten Västra Blekinge

ÅRSREDOVISNING 2025

Räddningstjänsten Västra Blekinge Kommunalförbund

Org nr 222000-0935

**Direktionen avlämnar härmed årsredovisning för perioden
2025-01-01 - 2025-12-31**

Diariernr: 2026-000039
Beslutad: 2026-02-18 § 1588

Innehåll

1. Inledning	3	11. Noter till resultat- och balansräkning	33
2. Verksamhetsberättelse	4	12. Revisionsberättelse	37
2.1 Året som gått	4		
2.1.1 Förebyggande verksamhet	5		
2.1.2 Skadeavhjälpande verksamhet	6		
2.1.3 Händelser från det gångna året, i och utanför förbundet	7		
3. Mål och vision	10		
3.1 Verksamhetsplan och uppföljning 2025	11		
3.1.1 Prestationsmål	12		
4. Förvaltningsberättelse	15		
4.1 Översikt över verksamhetens utveckling	15		
4.2 Kommunalförbundet	16		
4.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	16		
4.4 Händelser av väsentlig betydelse	19		
4.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	19		
4.6 God ekonomisk hushållning	21		
4.6.1 Mål kopplade till god ekonomisk hushållning	21		
4.6.1.1 Verksamhetsmål kopplade till god ekonomisk hushållning	21		
4.6.1.2 Finansiella mål kopplade till god ekonomisk hushållning	22		
4.6.1.3 Måluppfyllelse	22		
4.7 Ekonomisk ställning	23		
4.8 Balanskravsresultat	24		
4.9 Väsentliga personalförhållanden	25		
4.10 Förväntad utveckling	27		
5. Driftredovisning	27		
6. Investeringsredovisning	28		
7. Resultaträkning	29		
8. Kassaflödesanalys	29		
9. Balansräkning	30		
10. Värderings- och redovisningsprinciper	32		

1. Inledning

När man ska sammanfatta 2025 ligger det ett stort fokus på bildandet av Räddningstjänsten Blekinge. Under tidig vår beslutade Blekinges fem kommuner att bilda ett nytt och gemensamt räddningstjänstförbund för hela Blekinge. Förbundet bildades 2025-04-01 och skulle överta verksamheten från 2026-01-01. Nu blev det tyvärr inte så, utan i slutet på oktober kom beskedet att arbetet med att skapa förutsättningar för övertagandet skulle avbrytas. Detta var ett besked som skapade stor besvikelse då vi hade lagt ner väldigt mycket arbetstid i projektet samt att alla var så inställda på att vi skulle gå in i något nytt efter årsskiftet. För en del av personalen blev det ett tungt besked då man såg fram emot nya arbetsuppgifter och nya möjligheter till utveckling. Vi fick på kort tid ställa om och fokusera på en ny situation. Räddningstjänsten Västra Blekinge skulle leva vidare och med det följde ett intensivt arbete med att skapa förutsättningar för detta. Vi är mycket tacksamma för att våra medlemskommuner har visat stor förståelse för den situation vi hamnade i och den goda dialog som har varit. Nu finns det bra förutsättningar att ta oss an 2026.

Trots att arbetet kring förbundsbyggnaden har tagit en stor del av arbetstiden för vissa i personalen har vi ju vår ordinarie verksamhet att hantera.

Ett område är ju arbetet inom verksamhetsområdet Räddningstjänst under höjd beredskap, RUHB. Under året har vi lagt en viktig grund för att kunna möta de krav som ställs vid höjd beredskap och krig. I länet finns gemensamma planerings- och utbildningsfunktioner inom området RUHB. Genom utbildning, övning, kontinuitetsplanering och mobiliseringsförberedelser stärker vi vår förmåga att bidra till samhällets robusthet även under extrema förhållanden.

Arbetet med att uppnå våra förebyggande mål löpte på bra under året. Utöver planerad verksamhet uppkom dock en del arbetsuppgifter vi inte kunde styra över där förbundsbyggnaden var den största uppgiften att hantera. Tillsammans med våra kollegor i Östra Blekinge har förebyggandeenheten genomlyst många processer inom verksamhetsområdet och upprättat nya styrdokument och mallar för det fortsatta arbetet.

Det är med stor glädje vi ser hur vår nya brandstation i Karlshamn håller på att ta form. Vi deltar aktivt vid byggmöten för att på bästa sätt få gehör för våra önskemål. Personalen har vid olika tillfällen fått möjlighet till studiebesök på byggarbetsplatsen. Det är kul att se något omvandlas från ritning till en byggnad. Positivt är också att projektet håller tidplan.

Att rekrytera räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB) fortsätter att vara svårt. Årets rekrytering har i stort gått bra. Trots många sökanden faller en stor del bort på grund av att man inte når upp till de krav som ställs. Vi har ett mycket bra samarbete med företag och kommuner, vilket är en förutsättning för att verksamheten ska fungera. Passar på att lyfta fram Karlshamns kommun där samarbetet har utvecklats under året. Trots svårigheter kring rekrytering har vi en väl fungerande RiB-verksamhet med en hög ambitionsnivå. RiB-personalen är starkt engagerade för att hjälpa till med att verksamheten ska fungera.

Som ett litet förbund är vi starkt beroende av samverkan. Även i år kan året sammanfattas med ordet samverkan. Vi har ett bra samarbete med våra kollegor i Östra Blekinge och i Räddningstjänstsamverkan Småland-Blekinge. Vi kommer att fortsätta på den inslagna vägen till utökad samverkan.

Det har såklart hänt mycket annat i förbundet än vad jag har tagit upp här. Så fortsatt att läsa i vår årsredovisning för att ta del av hela vår intressanta verksamhet. En verksamhet som ska verka för trygghet och säkerhet hos dem som bor, vistas och verkar i våra medlemskommuner. Ett stort tack till all personal och direktion för era insatser under året. Även ett stort tack till de företag och kommunala verksamheter som gör det möjligt för oss att ha räddningstjänstpersonal i beredskap i vår organisation.



Kenneth Jensen
Förbundschef

2. Verksamhetsberättelse

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Västra Blekinge bedriver räddningstjänst för våra tre medlemskommuner: Karlshamn, Sölvesborg och Olofström. Den finansiella fördelningen mellan kommunerna är 57,8 %, 24,9 % respektive 17,3 %.

Organisationen styrs av en politisk direktion som består av nio ledamöter, tre från respektive kommun. Var och en av ledamöterna har personliga ersättare. Förbundet leds av en förbundschef och i ledningsgruppen finns även räddningschef, administrativ chef samt driftchef. Vi hanterar ekonomi, personal och drift i egen regi.

Organisationen och arbetsgången för skydd mot olyckor bygger på de tre skedena; före, under och efter oönskad händelse. För att hantera olyckans tre skeenden organiseras räddningstjänsten i en förebyggande enhet och en skadeavhjälpanande enhet. I den skadeavhjälpanande enheten ingår operativ heltidspersonal och operativ räddningstjänstpersonal i beredskap (RiB-personal).

Före olyckan

Skeendet före olyckan omfattar ett brett spektrum av förebyggande och förberedande arbete. Utbildning, rådgivning och kommunikation med medborgaren är viktiga delar i detta arbete men också insatsförberedande arbete som upprättande av insatsstöd samt intern utbildning och övning. Skeendet före olyckan hanteras i samtliga enheter och all personal, förutom RiB-personalen, arbetar i stor utsträckning med skeendet före olyckan.

Under olyckan

Arbetet under olyckan hanteras av den skadeavhjälpanande enheten.

Efter olyckan

Skeendet efter olyckan syftar till att följa upp, utreda och utvärdera olyckor och oönskade händelser i syfte att minska risken för en liknande olycka eller oönskad händelse. Även restvärdesräddning och återkoppling till drabbad är arbetsuppgifter som genomförs i detta skeende. Samtliga enheter i organisationen deltar i arbetet, vilket leds av styrkeledare, insatsledare från operativ heltid och brandingenjörer.



2.1 Året som gått

Räddningstjänst under höjd beredskap, RUHB

Arbetet inom verksamhetsområdet Räddningstjänst under höjd beredskap, RUHB, har under året lagt en viktig grund för att vi ska kunna möta de krav som ställs vid höjd beredskap och krig. I länet finns gemensamma planerings- och utbildningsfunktioner inom området RUHB. Genom utbildning, övning, kontinuitetsplanering och mobiliseringsförberedelser stärker vi vår förmåga att bidra till samhällets robusthet även under extrema förhållanden. Nedan redovisas de aktiviteter som har genomförts inom RUHB-planeringen.

Utbildning

Samtliga medarbetare har genomgått utbildning med fokus på krigets kontext. Utbildningen har ökat förståelsen för de särskilda utmaningar som uppstår vid höjd beredskap och krig där fokus har legat på att skapa en gemensam grund för hur vi ska agera under extrema förhållanden.

Övningar

Övningar har genomförts i mindre skala med scenarier som inkluderar höjd beredskap och påverkan av krigshandlingar. Även övningar på strategisk nivå har genomförts tillsammans med samverkande parter. Övningarna har gett värdefulla erfarenheter och identifierat områden där vi behöver stärka vår beredskap.

Kontinuitetsplanering

Arbetet med kontinuitetsplanering har påbörjats med målsättningen att kunna upprätthålla verksamheten under minst tre månader vid ett krig som medför allvarliga konsekvenser för samhällets

funktionalitet. En del av planeringen är att säkerställa att vi kan fungera i ö-drift under minst två veckor, vilket innebär att vi kan bedriva verksamheten isolerat utan externa leveranser.

Krigsorganisation

Vi har inlett arbetet med att utforma vår krigsorganisation, som omfattar identifiering av vilken verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap och kartläggning av vilka nya uppgifter som tillkommer. Arbetet är en grundläggande del i att skapa en robust organisation som kan möta framtida krav.

Mobilisering och civilpliktig personal

Förberedelser pågår för att ta emot tillkommande civilpliktig personal, främst genom framtagande av en mobiliseringsplan. Uppbyggnad av ett närlager med skyddsutrustning och larmkläder för att snabbt kunna utrusta personalen vid behov har också påbörjats.

Oljeolyckan med Marco Polo

Efterspelet efter oljeolyckan med färjan Marco Polo fortsatte även under år 2025. En rad utvärderingar och utredningar presenterades under året bland annat från Haverikommissionen och Riksrevisionen. I stort delar vi resultatet från de utredningar som genomförts. Sammantaget finns nu över tio utredningar efter olyckan och vi har påtalat behovet av att omhänderta alla erfarenheter och reda ut vissa centrala delar i hanteringen av en större oljeolycka. Räddningstjänsten har också bidragit i olika diskussionsforum och konferenser under året för att lyfta frågan om hantering av oljeolyckor.

2.1.1 Förebyggande verksamhet

Arbetet mot att uppnå våra förebyggande mål löpte på bra under året. Utöver planerad verksamhet uppkom dock en del arbetsuppgifter vi inte kunde styra över där förbundsbildningen var den största uppgiften att hantera. Tillsammans med våra kollegor i Östra Blekinge har förebyggande gruppen genomlyst många processer inom verksamhetsområdet och upprättat nya styrdokument och mallar för det fortsatta arbetet. Även en ny taxa för myndighetsutövningen togs fram och beslutades i interimisdirektionen liksom att vissa avtal omförhandlades. En gemensam tillsynsplan

arbetades också fram inom ramen för förbundsbildningen. Planen utgör den lokala anpassningen av föreskriften MSBFS 2021:8 om hur kommunen ska planera och utföra sin tillsyn enligt lagen om skydd mot olyckor.

Även aktiviteter för att främja samarbetet inom den tänkta framtida förebyggandeavdelningen har genomförts där personalen såg fram emot att skapa den nya verksamheten.

Myndighetsutövning

Under året genomförde vi tillsyner enligt lagen (2003:778) om skydd mot olyckor med särskilt fokus på samlingslokaler, byggnader med kulturhistoriska värden, byggnader där egendom tillhörande museer förvaras, campingplatser och större ställplatser samt badplatser. Vi genomförde även tillsyn på farlig verksamhet enligt 2 kap 4 § LSO samt hos verksamheter som hanterar brandfarlig eller explosiv vara enligt LBE. Utöver dessa planerade tillsyner genomfördes händelsebaserade tillsyner som följd av att behov uppmärksammats exempelvis i samband med en räddningsinsats.

18 tillsyner av kommunala badplatser har genomförts under året. Vid tillsynerna kontrollerades de krav på utrustning för vattenlivräddning vid hamnar, kajer och badplatser och liknande vattennära anläggningar som kan ställas med stöd av lagen om skydd mot olyckor. Exempel på utrustning kan vara livboj, livräddningshake, livräddningsstege och även i vissa fall räddningsbåt. Slutsatserna efter tillsynerna var att badplatserna har ett högt säkerhetstänk och att säkerheten ligger på en tillfredställande nivå.

Förebyggandegruppen var som vanligt på plats under dagtid under Sweden Rock Festival, för kontroller av gasol, campingar och framkomligheten för räddningstjänstens fordon. I de allra flesta fall hanterar den enskilde riskerna med sin verksamhet på ett bra sätt.

Räddningstjänsten får varje år in ett stort antal remisser från våra tre medlemskommuner, Polismyndigheten, Miljöförbundet m.fl. Flertalet av dessa utgörs av bygglovsärenden, offentliga tillställningar och serveringstillstånd. Vi såg även under det gångna året en ökad handläggning av bygglovsärenden gällande energilagrar. Denna typ av ärenden är tidskrävande och medför fortfarande

utmaningar då det inte finns några nationella regler för hur dessa ska utformas för att ett tillräckligt säkert brandskydd ska uppnås.

Utbildningar

Under året var efterfrågan på utbildning fortsatt stor vilket medförde att vårt utbildningsmål kunde uppnås. Flest utbildades i allmän brandkunskap med störst efterfrågan från kommunala verksamheter. Vi utbildade även ett stort antal skolelever i årskurs 4 och 7 och inom området "Heta arbeten".

Utöver de utbildningar som nämndes ovan fortsatte vi även att utbilda personal från ett par av förbundets större industrier. Vi såg ett fortsatt stort engagemang från flera av industrierna och detta ser vi som mycket positivt. Genomförda utbildningar medförde både att kompetensen ökade men även att samverkan mellan oss och verksamheterna främjas. Samarbetet med industriräddningstjänsten vid Volvo i Olofström har också fortsatt under året.

Kommunikation

Precis som tidigare år har vi genomfört ett stort antal kommunikationsinsatser både digitalt och fysiskt. Fysiskt har vi bland annat deltagit vid olika typer av årligt återkommande festivaler och lokala evenemang och uppslutningen har varit god. I år genomförde vi ett par fysiska evenemang utöver de planerade och hade då särskilt fokus på rekrytering när vi träffade invånarna.

Utbildningar	2025	2024	2023
Extern utbildning antal personer	3 059	3 401	3 253

Myndighetsutövande	2025	2024	2023
Tillsyn enligt LSO	101	63	108
Tillsyn enligt LBE	51	69	57
Tillstånd LBE	65	49	40

Analys och utredning	2025	2024	2023
Olycksutredningar	7	6	5
Återkoppling	15	12	10

¹ Grundutbildning för räddningstjänstpersonal i beredskap.

2.1.2 Skadeavhjälpande verksamhet

Arbetet har bedrivits utifrån de inriktningsmål och prestationsmål som direktionen har beslutat om. Under året har ett antal medarbetare genomgått utbildning och fortbildning inom följande områden (urval):

- Tre medarbetare har genomgått ledningskurs styrkeledare.
- En medarbetare har genomgått ledningskurs insatsledare.
- Fem medarbetare har påbörjat utbildningen, Grib¹. Nio medarbetare har slutfört samtliga Grib-kurser.
- 11 medarbetare har genomgått grundläggande utbildning i räddningstjänst (preparandutbildning)
- Fyra medarbetare har genomgått instruktörskurs inom ammunitions- och minhantering.

Regionalisering

Samarbetet inom Räddningstjänstsamverkan Småland-Blekinge (RSB) har tagit flera steg i utvecklingen, t.ex. med deltagande i olika former av övningar både inom den fredstida räddningstjänsten som inom civilförsvarsområdet. Samverkan sattes särskilt på prov vid en stor terrängbrand i Hylte kommun där RSB samverkade med andra räddningsledningssystem om att tillföra stora resurser.

Tillsammans med kollegorna i Östra Blekinge har samarbetet stärkts under året med nya upprättade gemensamma riktlinjer, inom ramen för planeringen för det gemensamma kommunalförbundet. Särskilt fokus har ägnats åt att samverka med andra organisationer om reviderade avtal för den operativa verksamheten. Inom alla delar av verksamheten fortsätter samverkan med Räddningstjänsten Östra Blekinge. Samverkansbehovet är fortsatt stort oavsett förbunds bildning eller inte.

Övningar med fokus på ledning har genomförts i länet främst i simulerad form. Bland annat har fokus ägnats åt att införa de nationella riktlinjerna i ett enhetligt ledningssystem, ELS. Behovet av gemensamma ledningsstrukturer inom

räddningstjänsten är stort och MSB har pekat ut färdriktningen i ett nationellt projekt. Det kommer dock att ta tid att införa tankarna i ELS fullt ut på alla nivåer, men under året har vi tagit de första stegen.

Sweden Rock Festival

Inför årets festival reviderades riskanalysen som konstaterade att vi, liksom föregående år, behöver vara på plats med operativ personal. Den operativa styrkan bestod av tre personer fördelade på rollerna stabschef, styrkeledare och brandman, alltså 1+1+1. Under året noterades inga allvarliga händelser och vi kan konstatera att det är en säker festival med relativt liten påverkan på räddningstjänsten.

Insatsstatistik

Räddningstjänsten har totalt larmats till 915 händelser under år 2025, vilket är en liten ökning från föregående år. Trenden över en längre period är dock fortsatt tydlig med en ökning av antalet händelser som räddningstjänsten larmats till. Om jämförelsen görs de senaste 15 åren är ökningen ca. 38 %. En normaltorr sommar medförde en del terrängbränder, varav två var av lite större omfattning. Även antalet trafikolyckor motsvarar ett normalår. Kategorin "annan brand" har också ökat något jämfört med tidigare år. Framför allt har bränderna i avfall eller återvinningsmaterial återigen ökat jämfört med tidigare nivåer.

Antalet felaktiga automatiska brandlarm har minskat något under året och motsvarar ett genomsnitt under de senaste tio åren. Tyvärr ser vi dock att trenden är ökande under de senaste tio åren.

Totala antalet larmtimmar har ökat med ca. 28 % under året. Mycket av ökningen kan härledas till några resurskrävande händelser i västra Blekinge, men även till ett par händelser i Tingsryds och Hylte kommuner. Vi kan också konstatera att vi under år 2025 har gett mer stöd till andra räddningstjänster än vi tagit emot.

2.1.3 Händelser från det gångna året, i och utanför förbundet

Även i år kan året sammanfattas med ordet samverkan. Vi har tillsammans med kollegorna i Östra Blekinge och i Räddningstjänstsamverkan Småland-Blekinge, fortsatt på den inslagna vägen till utökad samverkan.

Väderrelaterade händelser

År 2025 har än en gång visat att vädret påverkar räddningstjänsten i stor utsträckning. Torra somrar ger många terrängbränder, snö och regn skapar höga flöden i åar och vattendrag, stormar ger egendomsskador och skyfall medför många ärenden på kort tid. I slutet av juli drog ett regnområde in över Blekinge med stora regnmängder lokalt i Svängsta. Som vid alla dessa lokala regn drabbas räddningstjänsten av flera händelser med översvämmade byggnader, så också i detta fall. Tyvärr upprepades regnvädret över Svängsta och drabbade samma område återigen dagen efter det första. Under sommaren varnade SMHI flera gånger för stora regnmängder och åska över södra Sverige, dock drabbades Blekinge endast lindrigt. Gemensamt för dessa händelser visar att samverkan inför och under väderhändelser är viktig för att kunna hantera situationen på ett effektivt sätt.

En normalvarm sommar medförde en måttlig belastning på räddningstjänsten. Eldningsförbud infördes i maj efter en torr vår och sedan igen under juli och augusti. Antalet inträffade terrängbränder ligger på nivå utifrån de senaste tio åren. De flesta av årets terrängbränder inträffade under våren och tidig sommar eftersom juli och augusti blev blötare än vad vi har varit vana vid de senaste åren. Den största terrängbranden inträffade redan på påskafton i norra Karlshamns kommun där sex hektar omfattades, vilket var den största branden sedan år 2018. En stor terrängbrand inträffade också i Norje i augusti. En arbetsmaskin började brinna och branden spreds till omgivande stubbåker. Rådiga lantbrukare i området hjälpte till med släckningsarbetet och tillsammans lyckades vi begränsa branden till ca. 15 hektar.

Stora resurser larmades även till Hylte kommun i Hallands län där en terrängbrand uppstod i en torvmosse med slutlig omfattning av 140 hektar. Mjällbystyrkan stod för vårt bidrag i Hylte. Fördelen med vårt räddningsledningssystem visades i samband med Hyltebranden där omfattande resurser kunde larmas på kort tid utan onödig fördröjning med beslut i olika led.

En viktig resurs i kampen mot terrängbränder är också kollegorna i brandflyget, som patrullerar Blekinge på uppdrag av länsstyrelsen när det är som torrast. Även samverkan med MSB:s helikopterresurs

och Försvarsmaktens stora resurser är också viktiga för det samlade skyddet mot bränder i skog och mark. Under året har vi dock inte behövt använda flygande resurser i västra Blekinge.

Trafikolyckor

Räddningstjänsten har totalt larmats till 152 trafikolyckor under år 2025, vilket är i nivå från föregående år och de senaste tio åren. Över en längre period har trafikolyckorna ökat i antal. En stor del av trafikolyckorna vi larmas till är kopplade till väg E22, riksväg 29 och riksväg 15 på grund av höga hastigheter och den stora trafikvolymen. På dessa vägar inträffade 52 st. trafikolyckor av 152 st. (34 %). Den övervägande delen är singelolyckorna som står för ca. 70 % av den totala andelen olyckor. Vid merparten av singelolyckorna konstateras inga personskador. De flesta trafikolyckor på E22 medför endast materiella skador på grund av separeringen av körfälten. Allvarliga olyckor är således ovanliga. Däremot kan påverkan på samhället i stort beroende på vägvastängning under räddningsarbetet vara problematisk även om räddningstjänsten strävar efter att stänga av vägen under så kort tid som möjligt.

Brand i byggnad

Antalet bränder i byggnad har ökat sedan föregående år och utifrån nivån det varit de senaste åren. Ca. 66 % av bränderna i byggnad under år 2025 inträffar i en bostad, där den vanligaste bostadsformen är villa. Det ligger i linje med de senaste årens bränder i byggnader.

En brand i byggnad sticker ut under året och det är branden i en cykelaffär med verkstad i centrala Karlshamn. En samtidig pågående skogsbrand i närområdet medförde omprioriteringar av resurserna men styrkor kunde relativt snabbt frigöras från den branden. Stora resurser larmades till platsen och sammanlagt var det sex styrkor på plats samtidigt. Under bevakningen på natten tog branden ny fart och resurser larmades till platsen igen. Stora åtgärder gjordes för att hindra brandens spridning till andra delar av kvarteret. Räddningstjänsten pågick under nästan ett dygn och omfattade ca. 530 persontimmar. Ytterligare en brand som sticker ut är en villabrand i Olofström där flera grannar räddade ut en person som vistades i huset och påbörjade släckning av branden. Självklart uppvaktades grannarna för ett rådigt ingripande.

Övriga händelser

Gruppen "övrigt" är i stort händelser som inte är räddningstjänsthändelser enligt Lagen om skydd mot olyckor samt händelser som faller under Hälso- och sjukvårdslagen. Där ser vi fortsatt att ca. 10 % av alla händelser räddningstjänsten larmas till är sjukvårdsrelaterade t.ex. hjärtstopp eller olika stöd till ambulanssjukvården. Trenden för stöd vid självmordsförsök har de senaste åren också tyvärr pekats uppåt, en trend som även håller i sig år 2025.

En ökning av antalet stöd till ambulanssjukvården med terrängtransporter har noterats under året. Förklaringen till det är svår att finna. Några kan dock härledas till den nya vandringsleden vid Eriksbergs stränder, som har blivit en populär turistdestination med vackra vyer och naturupplevelser.

Ett potentiellt farligt utsläpp av ammoniak inträffade i Sölvesborgs tätort i början av september. Kemdykare kunde snabbt stänga två ventiler och därmed blev olyckan statiskt till tekniker anlände till skadeplatsen. Utrymning behövde inte genomföras i närområdet.

Utryckningsstatistik	2025	2024	2023	2022
Brand i byggnad	88	81	73	93
Brand i skog och mark	47	24	51	57
Annan brand	63	48	53	102
Trafikolycka	152	150	189	143
Annan räddning	119	116	118	130
Automatlarm, ej brand	224	256	204	219
Övrigt	222	224	269	230
Totalt	915	899	957	974
Antal faktiska larmtimmar*	7 733	6 052	8 075	8 061
Larmtimmar till annan räddningstjänst	577	109	328	165
Larmtimmar från annan räddningstjänst	352	312	334	503
*Faktiska larmtimmar är Räddningstjänsten Västra Blekinges timmar även om händelsen har inträffat i annan kommun				
"Annan räddning" innefattar olyckor med farligt gods, utflöde, trafikolycka, naturolycka, vattenskada, nödställd person, djurräddning, ras, drunkning och översvämning. Kategorin "övrigt" är i stort händelser som inte är räddningstjänsthändelser enligt Lagen om skydd mot olyckor samt händelser som faller under Hälso- och sjukvårdslagen.				

3. Mål och vision

Utifrån nationella mål i Lag (2003:778) om skydd mot olyckor har Räddningstjänsten Västra Blekinge formulerat förbundets övergripande vision och verksamhetsidé.

Vision

Området, som Räddningstjänsten Västra Blekinge verkar inom, skall vara skadefritt.

Verksamhetsidé

Räddningstjänsten Västra Blekinge skall i första hand förebygga olyckor inom verksamhetsområdet skydd mot olyckor som kan föranleda räddningsinsats och skall samtidigt ha en optimal skadeavhjälpare verksamhet. Räddningstjänsten skall verka för att skapa trygghet och säkerhet hos de som bor, vistas och verkar inom medlemskommunerna vid såväl vanliga olyckor, olyckor som kan föranleda räddningsinsats och extraordinära händelser som under höjd beredskap genom att hålla hög kvalitet på verksamheten sett ur både ett producent- och konsumentperspektiv. Samtliga enheter inom organisationen skall så långt det är möjligt sträva efter att upprätta rutiner för en hållbar ekologisk utveckling och en effektiv användning av resurser. Vidare skall räddningstjänsten erbjuda en bra arbetsmiljö för de anställda.

Inriktningsmål

Direktionen har fastställt följande inriktningsmål som innebär att räddningstjänsten skall:

- sätta medborgaren i fokus med hög tillgänglighet för de som bor, vistas och verkar i medlemskommunerna.
- aktivt arbeta med att identifiera risker samt förebygga oönskade händelser för att på ett bra sätt planera för åtgärder vid sådana händelser.
- medverka till att stärka den enskildes förmåga att själv förebygga och minska effekterna av oönskade händelser.
- på ett snabbt och effektivt sätt genomföra räddningstjänstuppsdrag vid oönskade händelser.
- aktivt analysera, återföra och sprida erfarenheter från inträffade oönskade händelser.

I den av MSB formulerade nationella strategin har visionen om att "Ingen i Sverige ska omkomma eller skadas allvarligt till följd av brand" formulerats. Utifrån de nationella målen i LSO, den nationella strategin för stärkt brandskydd, den riskbild med tillhörande värdering som presenterats i tidigare kapitel samt den politiska viljan som uttryckts i direktionens arbete har tio målområden formulerats för verksamheten från år 2022. Målområdena utgör de övergripande lokala verksamhetsmålen. Prestationsmål presenteras sedan i den årliga verksamhetsplanen.

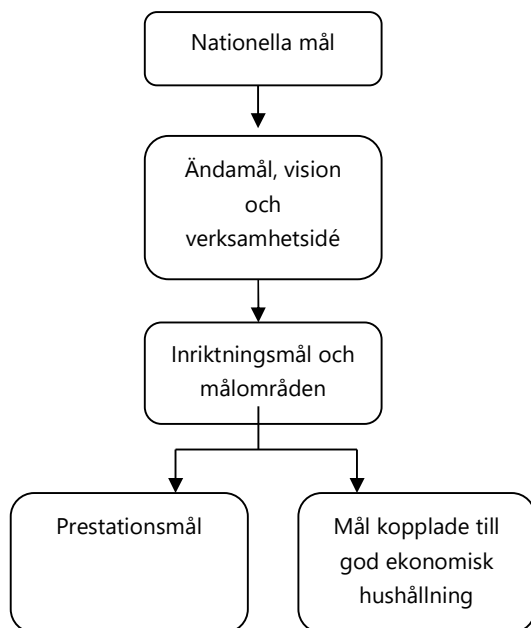
Målområden:

1. Räddningstjänsten ska ha robust personalförsörjning av Räddningstjänstpersonal i beredskap, RiB.
2. Antalet bostadsbränder med svåra konsekvenser ska minska.



3. Samverkan inom regionen Småland-Blekinge ska stärkas.
4. Ledningsförmågan vid stora olyckor ska förbättras.
5. Skyddet mot olyckor för riskgrupper ska stärkas.
6. Tillsynsverksamheten bidrar till ett stärkt brandskydd för de som bor, vistas och verkar i västra Blekinge.
7. Skyddet mot olyckor för boende i skärgården ska stärkas.
8. Räddningstjänsten ska bidra till säkra festivaler.
9. Allvarliga olyckor på riskanläggningarna ska inte medföra stora konsekvenser för människor och miljö.
10. Utredningar efter inträffade olyckor ska ge bättre beslutsunderlag.

Räddningstjänsten Västra Blekinges verksamhetsmål indelas i tre nivåer, inriktningsmål och målområden, prestationsmål samt mål kopplade till god ekonomisk hushållning. Målen har utgångspunkt i det nationella målet som anges i 1 kap 3§ LSO, räddningstjänstens ändamål, vision och verksamhetsidé. Prestationsmålen samt målen kopplade till god ekonomisk hushållning anger det resultat som skall uppnås för att tillgodose inriktningsmålen, målområdena och de nationella målen.



3.1 Verksamhetsplan och uppföljning 2025

Detaljerade prestationsmål och mål kopplade till god ekonomisk hushållning för verksamheten ska årligen upprättas i verksamhetsplan respektive budget och direktionen ska fastställa dessa. 2025 års budgetdokument fastställdes på direktionens möte i oktober månad 2024. Verksamhetsplanen för 2025 innehöll mindre omfattande och färre mål än tidigare med hänvisning till att mycket resurser skulle gå åt till att arbeta med förbundsbildningen. Verksamhetsplanen fastställdes på direktionens möte i december månad år 2024.

Uppföljning av prestationsmål samt mål kopplade till god ekonomisk hushållning ska ske två gånger per år i förbundets delårsrapport samt årsredovisning. Av de nio prestationsmålen är samtliga uppfyllda per 2025-12-31, vilket gör att förbundet bedöms ha en god måluppfyllelse av prestationsmålen.

Se avsnitt 4.6 för genomgång av mål kopplade till god ekonomisk hushållning.

Förklaringar av figurer i verksamhetsplanens uppföljning



Uppfyllt







Delvis uppfyllt





Ej uppfyllt

3.1.1 Prestationsmål

Prestationsmål	Aktivitet	Kommentar	Utfall 2025-12-31
Civilt försvar.	För att fortsätta planeringen att återta funktioner och förmåga under höjd beredskap ska Räddningstjänsten kontinuerligt arbeta med att förbereda organisationen för uppgifter inom det civila försvaret.	Med stöd av samordnare och utbildningssamordnare för räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB) har planeringsarbetet och utbildning fått en nystart under 2025. Personalen har under året genomgått grundläggande utbildning.	
Ny brandstation i Karlshamn.	Räddningstjänsten ska kontinuerligt under vår 2025 samverka med Karlshamns kommun med arbetet att ta fram relevanta projekteringsunderlag för att bygga en ny brandstation i Karlshamn. Ansvaret att relevanta handlingar tas fram vilar på Karlshamns kommun.	Byggnation av brandstation fortgår enligt plan. Personal från förbundet deltar vid byggmöten och är delaktiga i beslut kring inredning i stationen.	
Förbundsutredning.	Räddningstjänsten ska kontinuerligt under 2025 samverka med de aktuella kommunerna i det fortsatta arbetet kring ett nytt kommunalförbund utifrån räddningstjänstförbundens gemensamma åtgärdslista. Särskilt ska direktionsens uppdrag enligt nedan prioriteras.	Under sen höst beslutade medlemskommunerna i Räddningstjänsten Blekinge att inte fullfölja processen kring bildandet av det nya förbundet. Det är ett beslut som inte har kunnat påverkas av nuvarande förbund. Förbundet har aktivt deltagit i genomförandeplanerna tills beslut om att processen skulle avbrytas.	

Prestationsmål	Aktivitet	Kommentar	Utfall 2025-12-31
Myndighetsutövande.	Tillsyn ska utföras enligt tillsynsplan. Under år 2025 ska minst 150 tillsyner genomföras (LSO och LBE). Kontroller av gasolhantering och olika typer av övernattningsverksamhet, vid förekommande festivaler ska också genomföras. Uppföljning ska utföras kontinuerligt under året i samband med inplanerade tillsynsmöten (fyra gånger/år). Klart 2025-12-15.	152 tillsyner enligt LSO och LBE är genomförda under året.	
Kommunicera med rätt målgrupp på rätt sätt.	Kommunikationsinsatser ska utföras enligt kommunikationsplan och ska sedan följas upp vid varje inplanerat möte (två gånger/år). Klart senast 2025-12-31.	Kommunikationsplanen har följts under året med fysiska kommunikationsinsatser i förbundets alla orter samt även via sociala medier.	
Utbildningsinsatserna ska stärka den enskildes förmåga att förebygga olyckor.	Under året ska årskurs 4 samt årskurs 7 erbjudas utbildning. Även nyanlända gymnasieelever utan genomgången svensk grundskola ska erbjudas utbildning en gång under gymnasietiden. Utbildningsinsatser ska följas upp kontinuerligt i samband med utbildningsgruppens möten. Klart senast 2025-12-15.	Utbildningar har genomförts enligt plan.	
Arbetet tillsammans med riskanläggningarna ska bidra till ett stärkt skydd mot allvarliga olyckor och stärka Räddningstjänstens förmåga vid räddningsinsats.	Tillsyn ska utföras enligt tillsynsprogram. Under år 2025 ska minst 150 tillsyner genomföras (LSO och LBE), se aktivitet 3.1.1. Av dessa 150 tillsyner ingår även tillsyner vid farlig verksamhet. Klart 2025-12-15.	Två tillsyner enligt LSO 2:4 samt fyra tillsyner enligt LBE har genomförts vid farlig verksamhet.	

Prestationsmål	Aktivitet	Kommentar	Utfall 2025-12-31
Utveckla förmåga och organisation på systemledningsnivå.	Räddningstjänsten ska under år 2025 kontinuerligt samverka inom ramen för Räddningstjänstsamverkan Småland-Blekinge med att utveckla samarbetet inom området övergripande ledning.	Organisationen utvecklas och utvärderas kontinuerligt. Under året har även samverkan med Räddningstjänsten Östra Blekinge fördjupats inom ramen för planeringen av ett nytt kommunalförbund.	
Genomföra utredningar och analyser.	Utredningar och analyser ska utföras enligt styrdokument och sedan följas upp vid varje verksamhetsmöte (fyra gånger/år). Minst tre olycksundersökningar och minst tio återkopplingar till enskild ska genomföras. Klart senast 2025-12-31.	Sju olycksundersökningar och 15 återkopplingar har genomförts under perioden.	

4. Förvaltningsberättelse

I denna förvaltningsberättelse lämnar Räddningstjänsten Västra Blekinge information om kommunalförbundet i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning. Rekommendationen R15 om förvaltningsberättelse från Rådet för kommunal redovisning används som riktlinje i denna förvaltningsberättelse.

4.1 Översikt över verksamhetens utveckling

Arbetet med att förbättra den interna uppföljningen av verksamheten pågår löpande. En tydlig och

lättöverskådlig uppföljning är viktigt för att kunna överblicka och analysera verksamheten och hjälpa oss att göra rätt saker i rätt omfattning. Det är en svår process att hitta relevanta nyckeltal både för vårt interna arbete såväl som nyckeltal att jämföra med andra räddningstjänster. Vi har därför valt att fortsätta att arbeta med de nyckeltal som tagits fram tidigare. I nedanstående tabell lämnas en översikt över verksamhetens utveckling. Verksamheten redovisar ett positivt resultat i år vilket innebär att förbundet har ett fortsatt stabilt eget kapital som klarar tillfälliga konjunktursvängningar vilket är en trygghet för förbundet och dess medlemmar. Kostnadsvolymen år 2023 är betydligt lägre än normalt då förbundet har haft positiva förändringar av pensionskostnaderna detta år. Detta gör att jämförelser med år 2023 kan bli något missvisande.

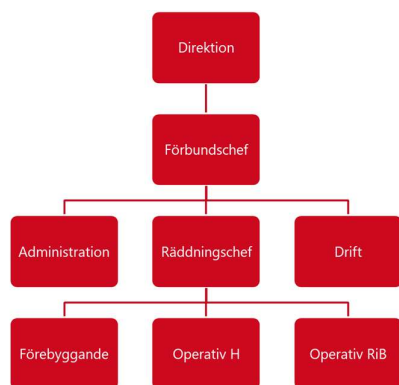
Verksamheten i siffror	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter (tkr)	7 883	9 195	9 018	6 576	5 240
Verksamhetens kostnader (tkr)	- 78 393	- 74 805	- 67 170	- 64 790	- 61 328
Årets resultat (tkr)	2 218	1 579	3 660	-603	59
Självfinansieringsgrad (%)	10	12	13	10	8
Soliditet (%)	33	32	29	19	22
Investeringar (tkr)	2 210	1 496	3 724	4 931	5 349
Antal invånare 30/9	61 971	62 331	62 668	62 983	63 104
Totala medlemsavgift / invånare (kr)	1 219	1 130	1 045	957	931
Antal anställda	201	196	195	186	182

Självfinansieringsgrad är förbundets egna intäkter i förhållande till verksamhetens kostnader, avskrivningar och finansiellt resultat.

Soliditet är eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Antal invånare avser folkmängden i förbundets tre medlemskommuner, hämtat från SCB per 30/9 innevarande år.

4.2 Kommunalförbundet



Räddningstjänsten Västra Blekinge är ett kommunalförbund som bedriver räddningstjänst för våra tre medlemskommuner: Karlshamn, Sölvesborg och Olofström. Den finansiella fördelningen mellan kommunerna är 57,8 %, 24,9 % respektive 17,3 %.

Organisationen styrs av en politisk direktion som består av nio ledamöter, tre från respektive kommun. Var och en av ledamöterna har personliga ersättare. Förbundet leds av en förbundschef och i ledningsgruppen finns även räddningschef, driftschef samt administrativ chef. Vi hanterar ekonomi, personal och drift i egen regi.

4.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Utfallet av räddningstjänstens ekonomi jämfört med budget och föregående år påverkas av många faktorer som är svåra för förbundet att förutse. Dessa riskfaktorer har samlats i följande tabell:

Identifierad risk	Gradering av risk, skala 1-5 där 5 är högst risk	Beskrivning	Hantering av risk
<i>Omvärldsrisk</i>			
Klimatförändringar	4	Ett mer utpräglat extremväder med exempelvis fler skogsbränder och skyfall innebär tidsmässigt längre och mer omfattande insatser som ger högre kostnader samt innebär en ökad påfrestning på befintlig personal.	Utveckling av metodik för att möta klimatförändringar. Specialutbildning av personal i exempelvis mark- och skogsbränder.
Infrastruktur	2	Utveckling av infrastrukturen inklusive hamnverksamheten i Västra Blekinge leder till en högre riskbild kopplad till utökad hamnverksamhet med tung trafik, ny järnvägssträckning och anläggningar med farlig verksamhet.	Utökad kommunikation med industrier i förbundet samt utökade tillsyner av riskanläggningar.
Förändrad lagstiftning	3	Ökade myndighetskrav kan innebära utökad ansvar för Räddningstjänsten vilket är förenat med bl.a. högre kostnader.	Samverkan med medlemskommuner, andra räddningstjänster samt MSB.
Demografi	2	Andelen äldre förväntas öka och denna åldersgrupp hör till dem som i större utsträckning avlider i bränder.	Utökad förebyggande arbete för riskgrupper i samarbete med medlemskommuner.

Identifierad risk	Gradering av risk, skala 1-5 där 5 är högst risk	Beskrivning	Hantering av risk
<i>Verksamhetsrisk</i>			
Personal	5	En utmaning att behålla samt rekrytera personal, specifikt RiB-personal i förbundets mindre orter. Konkurrenskraftiga löner för övrig personal.	Samverkan med medlemskommunerna, kombinationstjänster. Flexibla bemanningsmodeller och rekryteringsprocesser. Resurser för att möta konkurrenskraftiga löner.
Lokaler	4	Flertalet av förbundets lokaler håller inte en god standard sett ur ett arbetsmiljöperspektiv och är på flera håll felpacerade i förhållande till hur samhället växer samt var rekryteringsbasen till RiB-stationerna finns.	Samverkan med fastighetsägare och medlemskommuner. Upprättande av långsiktiga planer avseende placering av brandstationer.
IT-utveckling och kommunikation	3	Räddningstjänsten måste ligga i framkant gällande IT-utveckling för att kunna samverka effektivt med andra organisationer och räddningstjänster. Resurskrävande i form av pengar och bemanning.	Dialog med medlemskommunerna kring ökade resurser för att kunna möta framtiden.
Kommunernas utveckling	2	Ambitionen att öka antalet kommuninvånare med attraktiva boendemiljöer och naturnära upplevelser kan innebära ökade krav på räddningstjänsten att möta en ökad risk för olyckor.	Dialog med medlemskommunerna kring ökade resurser för att kunna möta framtiden.
<i>Finansiell risk</i>			
Särskild avtalspension	1	Förändringar i beräkningsgrund kan ge stora kostnadseffekter.	Noggrann bevakning av prognoser från pensionsförvaltare. Avsättning görs enligt försiktighetsprincipen.
Likviditetsrisk	3	Större investeringar gör att likviditeten ansträngs.	Dialog förs med medlemskommunerna gällande lån avseende investeringar.

Särskild avtalspension

En finansiell risk som förbundet behöver förhålla sig till är den särskild avtalspensionen där förändringar i beräkningsgrunden kan ge stora kostnadseffekter. Förbundet gör varje år avsättning till särskild avtalspension för anställda inom räddningstjänst (SAP-R). Det innebär att brandmän har rätt till SAP-R från och med att han eller hon har fyllt 58 år och uppfyller vissa kriterier. Förbundet använder sig av prognoser från KPA Pension där försiktighetsprincipen är gällande för beräkning av avsättning till pensionskulden och kommande pensionsutbetalningar. Det innebär ett generellt antagande om att pensionsåldern är 58 år för alla

heltidsbrandmän som är berättigade till SAP-R. Därmed får förändrade pensionsdatum stort genomslag, men förändringarna ger en positiv resultateffekt.

Från och med 2023-01-01 stängdes pensionsavtalet SAP-R för nyutträdde och istället erbjuds nyanställda heltidsanställda brandmän en kontant ersättning på 2 136 kronor/månad (2 066 kr år 2024) för att avsättas som tjänstepension i första hand alternativt utbetalas som kontant lön. För de personer som är berättigade till SAP-R men väljer att senarelägga sin pension avsätts 12 % extra i tjänstepension för varje år personen väljer att skjuta upp sitt pensionsdatum.

Personer som är berättigade till SAP-R erbjuds även möjlighet att avstå pensionsavtalet till förmån för de 2 136 kronorna per månad. Denna förändring aviserades i november år 2022 och innebär en osäkerhetsfaktor för förbundet då kostnaderna kan skilja sig från år till år beroende på vilka val som medarbetarna gör. Det försvårar även budget- och prognosarbetet.

Likviditetsrisk

Förbundet har varit sparsam med investeringarna under 2024 och 2025 p.g.a. investeringsstoppet som beslutades av direktionen 2023-11-01. Läs mer om detta under punkt 6. I kombination med att förbundet uppvisat positiva resultat 2023, 2024 och 2025 har detta bidragit till en god likviditet. Förbundet räknar därför med att finansiera en del av de beslutade investeringarna för 2026 med egna medel och bara låna till de större inköpen. Nu när verksamheten inte övergick till Räddningstjänsten Blekinge finns ett stort behov av att komma ikapp med investeringar som förbundet avvaktat med. Det blir ett bra utgångsläge att gå in med en god likviditet i detta för att inte behöva ta mer lån än nödvändigt.

Pensionsförpliktelser

I följande tabell redovisas förbundets totala pensionsförpliktelser. Avsättningen enligt punkt 1.a. avser pensionsavsättningen till SAP-R, som inte går att trygga i en pensionsförsäkring. Det innebär att de framtida pensionsutbetalningarna måste finansieras i den löpande verksamheten.

Pensionsförpliktelser	2025	2024
1. Total pensionsförpliktelse i balansräkningen		
a. Avsättning ink särskild löneskatt	15 169	14 869
b. Ansvarförbindelse ink särskild löneskatt	0	0
2. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	26 401	25 193
3. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0	0
4. Summa pensionsförpliktelse	41 570	40 062
Förvaltade pensionsmedel - marknadsvärde		
5. Total pensionsförsäkringskapital	28 390	26 429
a. Varav överskottsmedel	0	0
6. Totalt kapital, pensionsstiftelse	0	0
7. Finansiella placeringar (egna förvaltade pensionsmedel)	0	0
8. Summa förvaltade pensionsmedel	28 390	26 429
Finansiering		
9. Återlånade medel	13 180	13 633
10. Konsolideringsgrad	68 %	66 %

4.4 Händelser av väsentlig betydelse

Den största händelsen under året har givetvis varit processen kring bildandet av Räddningstjänsten Blekinge. Under tidig vår beslutade Blekinges fem kommuner att bilda ett nytt och gemensamt räddningstjänstförbund för hela Blekinge. Förbundet bildades 2025-04-01 och skulle överta verksamheten från 2026-01-01. Nu blev det tyvärr inte så, utan i slutet på oktober kom beskedet att arbetet med att skapa förutsättningar för övertagandet skulle avbrytas. Detta var ett besked som skapade stor besvikelse då personalen hade lagt ner väldigt mycket arbetstid i projektet samt att alla var så inställda på att man skulle gå in i något nytt efter årsskiftet. För en del av personalen blev det ett tungt besked då man såg fram emot nya arbetsuppgifter och nya möjligheter till utveckling. Det arbete som har gjorts är inte bortkastat. När man genomlyser en organisation så noggrant som har skett kommer det upp saker till ytan som måste hanteras oavsett om det bildas ett nytt förbund eller ej. Efter beskedet fick förbundet på kort tid ställa om och fokusera på en ny situation. Räddningstjänsten Västra Blekinge skulle leva vidare och med det följde ett intensivt arbete med att skapa förutsättningar för detta. Vi är mycket tacksamma för att våra medlemskommuner har visat stor förståelse för den situation som förbundet hamnade i och den goda dialog som har varit.

Vill även nämna några speciella operativa händelser under året där det än en gång visar sig hur viktigt det är med samverkan. Den största terrängbranden inträffade redan på påskafton i norra Karlshamns kommun där sex hektar omfattades, vilket var den största branden sedan år 2018. En stor terrängbrand inträffade också i Norge i augusti. En arbetsmaskin började brinna och branden spreds till omgivande stubbåker. Rådiga lantbrukare i området hjälpte till med släckningsarbetet och tillsammans lyckades vi begränsa branden till ca. 15 hektar.

Stora resurser larmades även till Hylte kommun i Hallands län där en terrängbrand uppstod i en torvmosse med slutlig omfattning av 140 hektar. Mjällbystyrkan stod för vårt bidrag i Hylte. Fördelen med vårt räddningsledningssystem visades i samband med Hyltebranden där omfattande resurser kunde larmas på kort tid utan onödig fördröjning med beslut i olika led.

4.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Styrdokument

Räddningstjänsten Västra Blekinges huvudsakliga uppgifter anges i förbundsordningen som beslutas av medlemskommunernas fullmäktigeförsamlingar. I förbundsordningen anges att räddningstjänsten ska fullfölja de skyldigheter som åvilar medlemskommunerna enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor. Förbundet ska också utöva den tillsyn som åligger kommunerna enligt lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor och även pröva tillstånd enligt samma lag.

I lag (2003:778) om skydd mot olyckor anges att kommunen ska ha ett handlingsprogram för förebyggande verksamhet och räddningstjänst. Utifrån förbundsordningen och de nationella målen har räddningstjänsten fastställt en vision, en verksamhetsidé samt målområden i handlingsprogrammet. Handlingsprogrammet är antaget av kommunalförbundets direktion. Målområdena har brutits ner i prestationsmål som årligen fastställs i en verksamhetsplan. I verksamhetsplanen anges årets mål och aktiviteter som ska bidra till en ökad trygghet för kommuninvånaren. Avstämning och uppföljning av verksamhetsplanen görs två gånger om året. En avstämning med status och prognos görs vid delårsbokslutet och en slutlig uppföljning görs i verksamhetsberättelsen i årsredovisningen.

Styrdokument	Mål
Lagen om skydd mot olyckor	Nationella mål
Förbundsordningen	Ändamål
Handlingsprogrammet	Inriktningsmål och målområden
Verksamhetsplanen	Prestationsmål

Budget

I förbundsordningen framgår följande vad gäller budget och budgetprocess:

Direktionen skall årligen upprätta budget för nästkommande år och en plan för de två därpå följande åren. Senast den 31 maj skall samråd med respektive medlemskommun om budgetramarna ske. Senast den 30 juni skall medlemskommunerna ha beslutat om medlemsavgift. Senast den 31 oktober, om inte synnerliga skäl föreligger, skall direktionen fatta beslut om budgeten.

Vid varje direktionssammanträde (sex ggr/år) hålls en ekonomisk uppdatering med utfall jämfört med budget som sedan protokollförs. Internt görs uppföljning av utfall jämfört med budget månadsvis och meddelas till budgetansvariga.

Finansiella mål

Förbundets finansiella mål framgår av de riktlinjer som förbundet har för god ekonomisk hushållning. Riktlinjerna beslutas av direktionen och skall revideras minst en gång vart fjärde år, vid varje ny mandatperiod. De finansiella mål som beslutas för att uppnå god ekonomisk hushållning skall följas upp minst två gånger per år i samband med delårsbokslut och årsbokslut.

Intern kontroll

Direktionen har det övergripande ansvaret för att se till att en god intern kontroll upprätthålls i förbundet.

Direktionen ansvarar för att en organisation kring intern kontroll samt riktlinjer och regler upprättas. Direktionen ansvarar för att en intern kontrollplan som bygger på en risk- och väsentlighetsanalys tas fram. Direktionen ska årligen anta en särskild plan för uppföljning av den interna kontrollen.

Förbundschefen har det yttersta verksamhets- och resultatansvaret inför direktionen samt uppgiften att tydliggöra mål och ansvar i organisationen. Ansvaret innefattar att leda arbetet för att åstadkomma och samtidigt upprätthålla en god intern kontroll. Som grund för styrningen ska riskanalyser genomföras för centrala funktioner i verksamheten.

Verksamhetsansvariga chefer är skyldiga att följa beslutade regler och riktlinjer för intern kontroll samt att informera sina medarbetare om innebörden av dessa. Övriga anställda är skyldiga att följa antagna regler och riktlinjer i sin arbetsutövning. Brister i den interna kontrollen skall omedelbart rapporteras till närmast överordnad chef.




Resultatet av uppföljningen av den interna kontrollplanen ska rapporteras till direktionen i den omfattning som fastställts i den antagna kontrollplanen. Direktionen ska senast i samband med årsbokslutets upprättande rapportera resultatet från uppföljningen av den interna kontrollplanen till förbundets förtroendevalda revisorer. En åtgärdsplan ska upprättas vid avvikande resultat i rapporten.



4.6 God ekonomisk hushållning

4.6.1 Mål kopplade till god ekonomisk hushållning



Förbundet har sju mål kopplade till god ekonomisk hushållning. Två av dessa är finansiella mål och resterande fem är verksamhetsmål.

4.6.1.1 Verksamhetsmål kopplade till god ekonomisk hushållning

Inriktningsmål	Verksamhetsmål kopplat till god ekonomisk hushållning	Målbeskrivning	Kommentar	Utfall 2025-12-31
Sätta medborgaren i fokus med hög tillgänglighet för de som bor, vistas och verkar i kommunerna.	Långtidssjuk-skrivning i förhållande till total sjukfrånvaro ska max uppgå till 20 %.	Statistik från löneprogram.	Långtidssjukfrånvaron är 25,56 % och därmed högre än målet.	
Aktivt arbeta med att identifiera risker samt förebygga oönskade händelser för att på ett bra sätt planera för åtgärder vid sådana händelser.	Vi ska årligen genomföra 150 tillsyner enligt Lag om skydd mot olyckor (LSO) samt Lagen om brandfarliga och explosiva varor (LBE).	Statistik ur Räddnings-tjänsten Västra Blekinges verksamhets-system.	152 tillsyner enligt LSO och LBE är genomförda under året.	
Medverka till att stärka den enskildes förmåga att själv förebygga och minska effekterna av oönskade händelser.	Antal deltagare på våra utbildningar ska motsvara 5 % av kommuninvånarantalet i medlemskommunerna (ca. 62 000 invånare).	Sammanställning från den förebyggande enheten.	Under året har totalt 3 059 unika deltagare genomgått någon av RVB:s utbildningar. Siffran motsvarar 5 % av kommuninvånarantalet i medlemskommunerna.	

Inriktningsmål	Verksamhetsmål kopplat till god ekonomisk hushållning	Målbeskrivning	Kommentar	Utfall 2025-12-31
På ett snabbt och effektivt sätt genomföra räddningstjänst-uppdrag vid oönskade händelser.	Omsättningen på RiB ska understiga 8 % (cirka 10 personer).	Statistik ur Räddningstjänsten Västra Blekinges personalsystem.	6,25 % av RiB-personalen har avslutat sin anställning. Detta motsvarar åtta medarbetare.	
Aktivt analysera, återföra och sprida erfarenheter från inträffade oönskade händelser.	Vi ska utföra minst tre stycken olycksutredningar.	Statistik ur Räddningstjänsten Västra Blekinges Verksamhetssystem.	Sju olycksundersökningar har genomförts under perioden.	

4.6.1.2 Finansiella mål kopplade till god ekonomisk hushållning

Finansiellt mål kopplat till god ekonomisk hushållning	Mätningmetod	Kommentar	Utfall 2025-12-31
Det egna kapitalet ska minst motsvara föregående års genomsnittliga semesterlöneskuld. (4,3 mnkr år 2024).	Balansräkning.	Målet är uppnått, efter 2025 års resultat uppgår eget kapital till 14,1 mnkr.	
Kommunalförbundet skall årligen göra fullständiga avsättningar till pensionskulden i balansräkningen, enligt beräkningar från pensionsförvaltaren. I dessa beräkningar skall försiktighetsprincipen vara gällande.	Avstämning mot underlag från KPA.	Målet är uppnått	

4.6.1.3 Måluppfyllelse

De finansiella målen är uppfyllda per 2025-12-31. Av verksamhetsmålen som är kopplade till god ekonomisk hushållning är fyra av fem mål uppfyllda per 2025-12-31.

Långtidssjukfrånvaron i relation till den totala sjukfrånvaron överstiger målet som är satt till maximalt 20 %. Anledningen är dels en längre tids sjukskrivning som fortfarande kvarstår, samtidigt som det tillkommit några långtidssjukskrivningar som tillsammans gör att målet inte kan uppnås. De

tillkommande bedöms inte vara arbetsrelaterade utan beror på anledningar vi inte kunnat påverka. Ingen av sjukskrivningarna har påverkat förbundets förmåga eller inneburit någon risk för att inriktningsmålet inte ska kunna uppnås, pga. att bortfallet som förekommit bland den operativa personalen har täckts upp av vikarier.

Med hänvisning till årets måluppfyllelse anser förbundet att verksamheten har bedrivits med god ekonomisk hushållning.

4.7 Ekonomisk ställning

För år 2025 redovisar förbundet ett resultat på +2 218 tkr, mot budgeterat 181 tkr. Vissa intäkter har överstigit budget och vissa har tillkommit som ej varit budgeterade. På kostnadssidan har vi sett ett lägre utfall på pensionskostnaderna än budgeterat. Även budgeterade utbildningskostnader för både RiB-personal och operativ heltid har understigit budget. Däremot har vi haft höga kostnader för våra fordon, vad gäller reparationskostnader och däckinköp. Tillsammans med sena aktiveringar av årets investeringar som även resulterat i lägre avskrivningskostnader än budgeterat har detta bidragit till ett bra överskott 2025.

Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter uppgår till 7 883 tkr, vilket är 817 tkr över budgeterat. Inom förebyggande-verksamheten har intäkterna för taxor överstigit budget med 204 tkr. Det har även varit ett antal omfattande insatser där vi hjälpt annan räddningstjänst som bidragit till att vi haft intäkter på 273 tkr över budget. Förbundet har också fått ett utökat stöd utbetalt från MSB inför höjd beredskap som inte var budgeterad på 150 tkr. Även vidarefakturerings av timmar för att täcka upp på förebyggandeenheten i Räddningstjänsten Östra Blekinge gav 224 tkr i ej budgeterade intäkter. Förbundet har också sålt den äldre tankbilen på stationen i Mjällby och en båttrailer för ca. 120 tkr som inte heller fanns budgeterat. Inom utbildning har vi dessvärre sett en nedgång på utbildningar inom Allmän Brandkunskap, som visar sig i lägre intäkter med 174 tkr under budget.

Jämfört med föregående år så är intäkterna lägre med 1,3 mnkr. Det är främst två anledningar till detta. Dels så fakturerade förbundet kommunerna bidrag

för att täcka de höga kostnaderna för fordonsförsäkringar, som från 2025 istället är inkluderat i medlemsbidraget. Förbundet hade också ett bidrag för den tid en av våra anställda lade ner för att forska inom RiB-verksamheten. Tillsammans med bidrag från arbetsförmedlingen för en dåvarande anställd ger detta 878 tkr högre intäkter i bidrag mot 2025. Även utbildningsverksamheten hade ett väldigt bra år med 459 tkr högre intäkter än 2025.

Verksamhetens kostnader

Verksamhetens kostnader uppgår till 78 393 tkr, vilket är 926 tkr lägre än budgeterade 79 319 tkr. De kostnader som överstiger budget finns bland inköp av förbrukningsmaterial, som överstiger budget med närmare 1,5 mnkr. Bland annat gjordes ett större inköp av larmställ i slutet av 2024 där alla inte kunde levereras innan årsskiftet. Därför överskreds budgeten för larmställ med drygt 290 tkr. Under året har reparationskostnaderna på förbundets fordon varit höga. Främst så är det lagning av rostskador på förbundets äldre fordon och höga kostnader pga. återkommande motorproblem på räddningsbilen som sticker ut och bidrar till en ökad kostnad mot budget på 470 tkr. Även ett stort däckinköp gjordes i slutet på året då ny riktlinje togs fram om att byta ut däcken med tätare intervall än tidigare, som medförde 374 tkr högre kostnader än budgeterat.

Personalkostnaderna hamnar totalt på 1,6 mnkr under budget. De stora avvikelserna ser vi bland annat på pensionskostnaderna, som till skillnad från de två tidigare åren fallit ut lägre än budget med drygt 1,4 mnkr. Det beror dels på lägre indexuppräknings mot beräknat, men också på diverse avstämningar av förra årets kostnader som fakturerats år 2025 och som beräknats för högt 2024. Utbetalda utbildningstimmar till RiB-personal understiger budget med 460 tkr, som främst beror på att färre antal personer genomgått samtliga utbildningar inom Grib mot planerat. Det förklaras delvis av att det finns färre utbildningsplatser hos MSB att tillgå då fokus ligger på utbildning inom RUHB. Även kostnaderna för utbildningar och konferenser för övrig personal understiger budget med 200 tkr, vilket har sin förklaring i att flera av utbildningarna numera genomförs på distans. Däremot har semesterlöneskulden ökat mot budget med totalt 445 tkr, där ca. halva ökningen står för

ökat antal sparade dagar och fler anställda mot tidigare år, och hälften för en inkludering av semesterdagstillägg på sparade dagar jämfört med tidigare beräkning. En annan kostnad som blivit lägre än budgeterat är kostnader för förbundets IT-drift, som ligger ca. 420 tkr under budgeterat. Eftersom tanken var att förbundets verksamhet skulle övergå till Räddningstjänsten Blekinge från årsskiftet, har arbetet med att förbättra nuvarande förbunds IT legat vilande under 2025.

Verksamhetens kostnader har ökat med 3,6 mnkr mot föregående år. Detta trots att pensionskostnaderna är lägre med 3,9 mnkr mot år 2024, som pga. hög inflation bidrog till väldigt höga pensionskostnader. Arbetskostnaderna exklusive pensionskostnaderna har däremot ökat med 5,9 mnkr mot föregående år. Dels så har fler brandmän anställts pga. att en ny IL-organisation tillsattes den 9 december 2024 som innebar att fler brandmän behövdes efter att ett nytt arbetsschema togs fram. Fler larmtimmar och utbildningstimmar för RiB har också betalats ut jämfört med 2024. År 2024 minskade också semesterlöneskulden till de anställda till skillnad från 2025 när den istället ökat. Reparation av fordon och däckkostnader sticker också ut vid jämförelse mellan åren, som totalt är 500 tkr högre 2025. Lokalkostnaderna är också högre med ca. 360 tkr mot föregående år pga. utökade kostnader för lokalvård, el och fastighetsunderhåll jämfört med året innan.

Avskrivningskostnader understiger budget med ca. 238 tkr, vilket beror på att flertalet av årets investeringar aktiverades sent 2025 och bidrog därmed till lägre avskrivningar än budgeterat. Dessutom senarelades leveransen av räddningsbåten till 2026 som var budgeterad till att levereras under sommaren 2025 och därmed belasta året med ett halvt års avskrivningar. I jämförelse med 2024 är avskrivningskostnaderna i stort sett desamma.

Bland de finansiella posterna finns inga större avvikelser mot budget. Dock är räntekostnaden på förbundets pensionsskuld betydligt lägre än 2024 då den höga inflationen bidrog till en hög räntenivå.

Soliditet

Soliditeten har legat på en hög nivå sedan 2023 (se tabell under avsnitt 4.1, Översikt över verksamhetens utveckling) när förbundet redovisade ett starkt resultat med anledning av förändringarna i den

särskilda avtalspensionen SAP-R, som gjorde att den ökade till 29 % från 22 % året innan. Efter år 2024 års överskott ökar soliditeten till 32 % och ökar ytterligare till 33 % år 2025 efter att det egna kapitalet fortsätter öka.

4.8 Balanskravsresultat

Av kommunallagen framgår att förbundet ska ha en god ekonomisk hushållning, vilket innebär att intäkterna ska vara större än kostnaderna. Detta ska redovisas i en så kallad balanskravsutredning, där årets resultat med olika avdrag och tillägg visas i ett balanskravsresultat. Årets resultat enligt balanskravet uppgår till + 2 054 tkr (se not 7). Det innebär att förbundet uppfyller kommunallagens krav på ekonomi i balans. I avstämningen mot balanskravet har resultatet påverkats av en realisationsvinst som uppkommit vid inlösen av hydraulverktyg samt vid försäljning av tankbil och båttrailer.

Förändrade redovisningsprinciper som har påverkat balanskravsutredningen

Inga förändrade redovisningsprinciper har påverkat balanskravsutredningen för år 2025.

4.9 Väsentliga personalförhållanden

Antal anställda

Tabellen nedan visar antalet anställda per kön fördelat på personalkategorierna. Föregående år anges inom parentes.

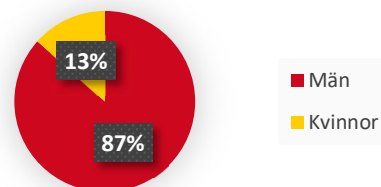
Personalkategori	Kvinnor	Män	Totalt	Medelålder
Förtroendevalda och revisorer	9 (8)	12 (13)	21 (21)	66 (64)
Dagtidspersonal	6 (7)	10 (9)	16 (16)	44 (45)
Brandman heltid	3 (4)	33 (28)	36 (32)	42 (42)
Räddningstjänstpersonal i beredskap	8 (10)	106 (101)	114 (111)	44 (44)
Räddningsvärn	0 (1)	8 (8)	8 (9)	52 (51)
Personal i Skogsbrandvärn	1 (1)	5 (6)	6 (7)	46 (43)
	27 (31)	174 (165)	201 (196)	

*Under rubriken dagtidspersonal ingår ledning, administrativ personal, driftpersonal, brandingenjör, brandinspektör och utbildningssamordnare.

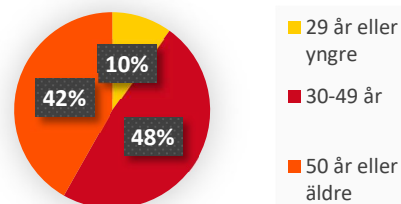
Rekryteringar

Som tabellen visar finns det två stora förändringar. Den första förändringen är en lägre personalomsättning av räddningstjänstpersonal i beredskap. Fortfarande kvarstår dock svårigheten att rekrytera till de mindre orterna. Tre heltidsbrandmän har rekryterats i och med den nya insatsledarorganisationen som är ett led i att stärka och utveckla räddningstjänstens ledningsfunktion.

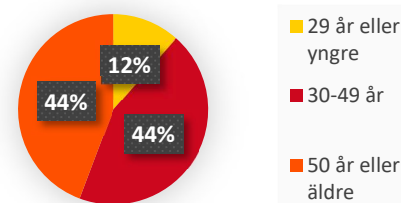
Könsfördelning



Åldersfördelning totalt



Åldersfördelning män



Åldersfördelningen har inte delats upp på kvinnor då antal anställda i de olika åldersspannen inte uppgår till tio stycken. Uppgiften kan då hänföras till enskild individ.

Personalkompetens

För att upprätthålla räddningstjänstens uppdrag är det viktigt med kompetensutveckling och att det finns spetskompetens inom organisationen. Därav upprättas varje år en övningsverksamhet som ska återspegla medlemskommunernas riskbild. Utifrån denna övar respektive personalkategori på hur man ska agera ute på olycksplatsen. I tabellen finns specificerat antal övningstimmar per år och per personalkategori.

Skillnaden i övningstid för räddningstjänstpersonal i beredskap beror på olika antal tunga fordon vid respektive brandstation.

Personalkategori	Övningstimmar/år	Typ av övning
Regional Insatsledare	60 h	Allmän räddningstjänst och ledningsövningar
Insatsledare	30 h	Ledningsövningar
Styrkeledare, heltid	10 h	Ledningsövningar
Räddningstjänst- personal, heltid	150 h	Allmän räddningstjänst
Styrkeledare, RiB	10 h	Ledningsövningar
RiB, Karlshamn	58 h	Allmän räddningstjänst
RiB, Svängsta	51h	Allmän räddningstjänst
RiB, Sölvesborg	58h	Allmän räddningstjänst
RiB, Mjällby	54 h	Allmän räddningstjänst
RiB, Olofström	58 h	Allmän räddningstjänst
RiB, Kyrkhult	15 h	Allmän räddningstjänst

Sjukfrånvaro

I tabellen redovisas den totala sjukfrånvaron i förhållande till den ordinarie arbetstiden samt hur stor del av totala sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 kalenderdagar eller längre (långtidssjukfrånvaro). Föregående år anges inom parentes. När man som läsare ser siffrorna ska man vara medveten om att en del beror på att sjukfrånvaron har redovisats två gånger för en och samma arbetstagare under samma sjukperiod. Detta beror på att vi har anställd personal som har dubbla anställningar i organisationen. Exempel på det är att arbetstagaren arbetar dagtid och är räddningstjänstpersonal i beredskap.

Som tabellen visar har den totala sjukfrånvaron per ordinarie arbetstid och långtidssjukfrånvaron minskat.

	Total sjukfrånvaro/ Ordinarie arbetstid	Långtidssjuk- frånvaro/ Total sjukfrånvaro
	29 år eller yngre	3,43 % (2,72 %)
30-49 år	2,83 % (2,07 %)	38,64 % (18,73 %)
50 år eller äldre	1,60 % (3,22 %)	0,00 % (53,68 %)
Totalt	2,05 % (2,52 %)	25,56 % (35,35 %)
Kvinnor	4,15 % (3,68 %)	31,35 % (31,13 %)
Män	2,17 % (2,50 %)	23,62 % (34,12 %)

4.10 Förväntad utveckling

Den framtida utvecklingen av förbundet skulle hanteras i ett nytt förbund för hela Blekinge. Detta gjorde att under 2025 pausades mycket av arbetet kring styrdokument, inköp och investeringar. Det var sådant som skulle hanteras i det nya förbundet. När det nu inte blev så måste samma saker fortsatt hanteras men nu i vårt befintliga förbund. Behoven försvann inte då bildandet av det nya förbundet avbröts. Nu har förbundet en skuld att arbeta igen. Det finns nu ett stort investeringsbehov framöver. Från att ha finansierat investeringarna inom förbundet kommer behovet av att låna till investeringar att vara ett stående behov.

Förbundets behov av övningshus samt att se över hela behovet kring övningsfält och övningsmöjligheter kopplat till räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB) behöver diskuteras med medlemskommunerna. I investeringsplanen för 2027 är det upptaget 7 miljoner (prisnivå 2024) för att kunna ansluta övningsfältet till kommunalt VA samt att bygga ett omklädningsrum med dusch och toalett. Detta är åtgärder för att uppnå en godtagbar arbetsmiljö.

Förbundet känner oro gällande kompetensförsörjning framöver. Sedan tidigare är svårigheterna kring rekrytering av RiB-personal välkänt. Men att rekrytera erfarna brandingenjörer är också svårt. Det är till och med så att det kan vara svårt att hitta en brandingenjör över huvud taget. Förbundet behöver aktivt synas på utbildningarna för brandingenjörer för att marknadsföra sig, men förbundet måste också anpassa lönenivåer så att de blir konkurrenskraftiga. Frågan om lönenivåer är inte enbart kopplat till brandingenjörer.

5. Driftredovisning

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Västra Blekinge består endast av en verksamhet. Driftredovisningen blir därmed densamma som resultaträkningen för verksamheten. Avvikelse mellan utfallet och budget samt utfall och föregående år går att läsa om i förvaltningsberättelsen under avsnitt 4.7, Resultat och ekonomisk ställning.

6. Investeringsredovisning

I oktober år 2024 beslutade direktionen om 2025 års investeringsbudget med plan över investeringar 2026-2027 (RVB § 1456). Tilläggsinvestering beslutades i april månad år 2025 avseende rullband till stationen i Karlshamn (RVB § 1512), samt i december månad 2025 avseende inköpet av en begagnad tankbil till Mjällby från Räddningstjänsten Östra Blekinge (RVB § 1579).

Investeringsramen för räddningsbåten har utökats till 2,9 mnkr på mötet i maj månad (RVB § 1525). Dessutom kommer leverans ske först sommaren 2026 och kommer därmed belasta resultatet först 2026.

Under året har två av förbundets stationsbilar byggts om till FIP²-bilar. Två motorsprutor har köpts in och placerats på stationerna i Karlshamn och Mjällby. Dessutom har en tredje motorspruta köpts in som tillhör räddningsbåten, men denna har hanterats som en pågående investering tillsammans med övriga

mindre inköp rörande räddningsbåten på totalt 236 tkr.

Hydraulverktygen köptes in i december månad och är en återkommande investering för att hålla verktygen i utryckningsfordonen i bra skick genom att byta ut dem ca vart tionde år.

Upprustningen av övningsfältet färdigställdes efter sommaren och innebar bland annat byte av skadade containrar och förändringar av övningsmiljön.

Rullbandet levererades i december 2025. Vad gäller tankbilen som köptes från Räddningstjänsten Östra Blekinge så har den sedan sommaren 2025 funnits på stationen i Mjällby då de inte längre hade behov av den och förbundets dåvarande tankbil var gammal och i behov av utbyte. Eftersom det fanns planer på ett gemensamt förbund så fanns inget behov att genomföra ett köp då alla inventarier ändå skulle övergå till Räddningstjänsten Blekinge från 2026. När de planerna lades ner fick det istället bli ett köp av tankbilen, som genomfördes under december 2025.

	Utfall	Budget	Plan	
	2025	2025	2026	2027
Två stycken ombyggnad stationsbil till FIP-bil	319	400		
Två stycken motorsprutor	554	600		
Räddningsbåt (från 2024)	-	2 900		
Hydraulverktyg	280	240	465	
Övningsfält	389	500		
Rullband	82	80		
Tankbil (från RÖB ³)	350	300		
Tankbil			4 500	
Tankbil			4 000	
Container kem			1 000	
Två stycken utryckningsbilar				1 100
Släckbil				5 000
Tre stycken båtmotorer				190
Personsökare				300
Summa	1 974	5 020	9 965	6 590

Räddningsbåt (från 2024) är förskjutet till 2026 års investeringsbudget.

² Första insatsperson

³ Räddningstjänsten Östra Blekinge

7. Resultaträkning

	Not	Budget 2025	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022
Verksamhetens intäkter	1	7 067	7 883	9 195	9 018	6 576
Verksamhetens kostnader	2, 3	-79 319	-78 393	-74 805	-67 170	-64 790
Avskrivningar	4	-2 838	-2 600	-2 526	-2 624	-2 325
<i>Verksamhetens nettokostnader</i>		-75 090	-73 110	-68 136	-60 776	-60 539
Medlemsavgifter		75 550	75 547	70 464	65 506	60 249
<i>Verksamhetens resultat</i>		460	2 437	2 328	4 730	-290
Finansiella intäkter	5	235	284	394	247	73
Finansiella kostnader	6	-514	-503	-1 143	-1 317	-386
<i>Resultat efter finansiella poster</i>		181	2 218	1 579	3 660	-603
Periodens resultat	7, 10	181	2 218	1 579	3 660	-603

8. Kassaflödesanalys

	Not	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022
Löpande verksamhet					
Årets resultat	10	2 218	1 579	3 660	-603
Justering för av- och nedskrivningar	4	2 600	2 526	2 624	2 327
Justering för realisationsresultat	7	-164	-76	-90	-8
Förändring av pensionsavsättning	11	301	1 794	-3 071	864
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	9	-438	106	-995	-119
Ökning/minskning kortfristiga skulder	13	2 431	-987	-694	2 588
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 948	4 942	1 434	5 049
Investeringsverksamhet					
Investering i materiella anläggningstillgångar	4	-2 210	-1 496	-3 724	-6 731
Försäljning/utrangering av materiella anläggningstillgångar	4	164	76	90	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 046	-1 420	-3 634	-6 731
Finansieringsverksamhet					
Amortering av låneskulder	12	-139	-132	-120	-114
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-139	-132	-120	-114
Årets kassaflöde		4 763	3 390	-2 320	-1 796
Likvida medel vid årets början		12 155	8 765	11 085	12 881
Likvida medel vid årets slut		16 918	12 155	8 765	11 085

9. Balansräkning

	Not	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022
TILLGÅNGAR					
Materiella anläggningstillgångar					
Maskiner och inventarier	4	19 535	20 412	20 829	18 236
Förbättringsutgifter annans fastighet	4	1 215	964	1 093	1 230
Pågående investeringar	8	236	0	484	1 841
Summa materiella anläggningstillgångar		20 986	21 376	22 406	21 307
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar	9	4 240	3 802	3 908	2 913
Likvida medel		16 918	12 155	8 765	11 085
Summa omsättningstillgångar		21 158	15 957	12 673	13 998
Summa tillgångar		42 144	37 333	35 079	35 305
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital vid årets ingång	10	11 888	10 309	6 649	7 252
Årets resultat		2 218	1 579	3 660	-603
Summa eget kapital		14 106	11 888	10 309	6 649
Avsättningar					
Avsättning för pensionsskuld	11	15 170	14 869	13 075	16 146
Summa avsättningar		15 170	14 869	13 075	16 146
Skulder					
Långfristiga skulder	12	805	944	1 076	1 202
Kortfristiga skulder	13	12 063	9 632	10 619	11 308
Summa skulder		12 868	10 576	11 695	12 510
Summa eget kapital och skulder		42 144	37 333	35 079	35 305

Karlshamn den 18 februari 2026



Tor Billing



Stefan Welander



Ola Bengtsson



Katrin Johansson



Percy Persson



Håkan Assarsson



Britt Kilsäter



Katarina Johansson



Robert Andersson

10. Värderings- och redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning vilket bland annat innebär att:

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras förbundet och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges. Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster särredovisas när dessa förekommer i not till respektive post i resultaträkningen och/eller i kassaflödesrapporten.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas då anläggningen tas i bruk. Den ekonomiska livslängden för en anläggningstillgång skall uppgå till minst tre år och anskaffningsvärdet till minst ett basbelopp. Anläggningstillgångar som understiger detta räknas som inventarier av mindre värde och kostnadsförs.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Förbättringsutgifter annans fastighet 5-15 år

Fordon 5-20 år

Maskiner och inventarier 3-10 år

Förbundet tillämpar komponentavskrivning gällande tillgångarnas nyttjandeperiod, uppdelning i komponenter har gjorts där det är tillämpligt.

Avsättning för pensionskund

Som avsättning redovisas sådana förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias. Avsättningen avser särskild ålderspension för brandmän i uttryckningsstyrka som kan gå i pension vid 58 års ålder samt avsättning för pensionskostnader avseende förtroendevalda. Övriga pensioner betalas in till KPA Pension årligen via en försäkringslösning. Årets avsättning har förändrats i enlighet med beräkning från KPA Pension. Liksom föregående år tillämpar förbundet försiktighetsprincipen vid värdering av pensionskuldsavsättning i bokslutet.

Förbundet har inga övriga åtaganden avseende särskilda pensioner till förtroendevalda eller anställda.

Leasingavtal

All leasing redovisas som operationell leasing.

Systemdokumentation och behandlingshistorik

Dokumentation finns upprättad.

11. Noter till resultat- och balansräkning

Belopp i tkr.

Not 1

Verksamhetens intäkter

	2025	2024	2023	2022
Försäljning, taxor och avgifter	4 151	4 165	3 555	3 406
Hyror och arrenden	92	86	88	83
Bidrag och ersättningar	610	1 488	2 830	1 487
Utbildning samt fsg av tjänster	3 030	3 456	2 545	1 600
	7 883	9 195	9 018	6 576

Not 2

Verksamhetens kostnader

	2025	2024	2023	2022
Inköp av förbrukningsmateriel	6 128	5 492	3 588	3 608
Konsulttjänster inkl revision	1 695	1 607	2 966	1 326
Lokalkostnader inkl hyra	5 394	4 904	5 198	5 093
Hyra av anläggningstillgång	353	422	417	265
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	54 719	48 736	48 504	45 730
Pensionskostnader	5 050	8 977	2 492	5 026
Diverse övriga kostnader	5 055	4 667	4 005	3 742
	78 394	74 805	67 170	64 790

Bland övriga kostnader ingår kostnad för SOS Alarm med ca 1 152 tkr (1 103 tkr) och kostnader för Rakelabonnemang med ca 466 tkr (461 tkr).

Not 3

Revisionskostnader

	2025	2024	2023	2022
Räkenskapsrevision	100	88	73	61
	100	88	73	61

Not 4

Maskiner och inventarier	Ej ägda fastigheter	Inventarier och verktyg	Bilar Fordon	Totalt
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående anskaffningsvärde	5 902	12 936	56 855	75 693
Inköp	0	916	669	1 585
Omklassificeringar	389	0	0	389
Försäljning/utrangering	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärde	6 291	13 852	57 524	77 667
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Ingående ack avskrivningar	-4 938	-8 543	-40 836	-54 317
Försäljning/utrangering	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-138	-935	-1 527	-2 600
Utgående ack avskrivningar	-5 076	-9 478	-42 363	-56 917
Bokfört värde	1 215	4 374	15 161	20 750
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	9 år	15 år	17 år	

Not 5

Finansiella intäkter	2025	2024	2023	2022
Ränteintäkter	282	391	247	73
Övriga finansiella intäkter	2	3	0	0
	284	394	247	73

Not 6

Finansiella kostnader	2025	2024	2023	2022
Räntekostnader	58	60	66	72
Ränta på pensionsskuld	437	1 075	1 244	308
Bankkostnader	7	7	7	6
Övriga finansiella kostnader	1	1	0	0
	503	1 143	1 317	386

Not 7

Balanskravsresultat	2025	2024	2023	2022
Årets resultat enligt resultaträkning	2 218	1 579	3 660	-603
Realisationsvinster	-164	-76	-90	-8
Realisationsförluster	0	0	0	0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	2 054	1 503	3 570	-611

Not 8
Pågående investeringar

	2025	2024	2023	2022
Ingående värde	0	484	1 841	41
Inköp	625	570	484	1 820
Omklassificeringar	-389	-1 054	-1 841	-20
Utgående värde	236	0	484	1 841

Not 9
Kortfristiga fordringar

	2025	2024	2023	2022
Kundfordringar	924	887	864	922
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 969	1 898	2 526	918
Övriga kortfristiga fordringar	1 347	1 017	518	1 073
	4 240	3 802	3 908	2 913

Not 10
Eget kapital

	2025	2024	2023	2022
Ingående eget kapital	11 888	10 309	6 649	7 252
Årets resultat	2 218	1 579	3 660	-603
Utgående eget kapital	14 106	11 888	10 309	6 649

Not 11
Pensionsskuld

	2025	2024	2023	2022
Ingående avsättning	14 869	13 075	16 146	15 282
Pensionsutbetalningar	0	-19	-17	-458
Intjänad förtroendevald	4	0	0	0
Nyintjänad pension	0	421	0	790
Ränte- och basbeloppsuppräkringar	437	1 074	1 244	307
Förändring av löneskatt	58	350	-600	154
Övrigt	-199	-32	-3 698	71
Utgående avsättning	15 169	14 869	13 075	16 146

Avser särskild ålderspensionen, skuld till redan pensionerad samt särskild löneskatt.

Avsättning för särskild löneskatt ingår med 24,26 procent.

Not 12
Långfristiga skulder

	2025	2024	2023	2022
Karlshamns Fastigheter AB	805	944	1 076	1 202
- varav kortfristigdel				
(nästa års amortering)	139	132	126	120
	944	1 076	1 202	1 322

Not 13**Kortfristiga skulder**

	2025	2024	2023	2022
Leverantörsskulder	3 984	1 712	3 087	4 833
Källskatt och sociala avgifter	1 994	1 839	1 974	1 813
Särskild löneskatt	815	1 346	692	234
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 082	2 010	1 859	1 274
Kortfristigdel av långfristig skuld	139	132	126	120
Semesterlöneskuld inkl upplupna soc avg	3 049	2 593	2 881	3 034
	12 063	9 632	10 619	11 308

12. Revisionsberättelse

Revisorerna i Räddningstjänsten Västra Blekinge

Till kommunfullmäktige i medlemskommunerna

**För kännedom till direktionen i
Räddningstjänsten Västra Blekinge**

Revisionsberättelse för år 2025

Vi har i enlighet med Kommunallagen översiktligt granskat Räddningstjänsten Västra Blekinges verksamhet 2025 och årsredovisning per 2025-12-31. Syftet har varit att bedöma om de finansiella målen uppnåtts och om verksamheten bedrivits inom av direktionen uppsatta mål. Bedömningen är baserad på en begränsad granskning av årsredovisningen, inriktad på övergripande analys och inte på detaljer i redovisningen.

Med utgångspunkt från den översiktliga granskningen görs följande bedömningar:

- Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed i övrigt.
- Vi bedömer att räkenskaperna, i allt väsentligt, ger en rättvisande bild av resultatet och ställningen per 2025-12-31.
- Förbundets finansiella mål och balanskravet per 2025-12-31 uppfylls i sin helhet.
- Gällande förbundets verksamhetsmässiga mål uppnås fyra av fem mål per 2025-12-31.

Vi tillstyrker att respektive fullmäktige beviljar direktionen ansvarsfrihet. Vi tillstyrker vidare att Räddningstjänsten Västra Blekinge årsredovisning godkänns.

Karlshamn, dag enligt elektronisk underskrift

Revisorerna i Räddningstjänsten Västra Blekinge

Tuija Finnilä

Peter Dibéus

Pierre André



PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

TUJA FINNILÄ

Undertecknare 1

Serienummer: d9951dd1665889[...]b3d3307da7e4a
IP: 77.240.xxx.xxx
2026-03-04 17:44:18 UTC



LEIF GUNNAR PIERRE ANDRÉN

Undertecknare 1

Serienummer: e7d179800c29d7[...]1e6f9d7af17ef
IP: 217.211.xxx.xxx
2026-03-05 04:39:19 UTC



PETER DIBÉUS

Undertecknare 1

Serienummer: 6d2ea25f8eed75[...]16edf3365ccd4
IP: 2.70.xxx.xxx
2026-03-05 12:15:07 UTC



Penneo dokumentmycket: 57789-QJ7X-GJLEW4ECS-86W5-810218

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autentisitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försätt med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eudf.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator> eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.